



## MINISTÈRE DE LA CULTURE DU TOURISME ET L'ARTISANAT

.....

### APPEL A MANIFESTATION D'INTERET POUR LE RECRUTEMENT D'UN PRESTATAIRE POUR FAIRE UN DIAGNOSTIC ORGANISATION ET FONCTIONNEL DU MINISTÈRE DE LA CULTURE, DU TOURISME ET DE L'ARTISANAT

Cet Avis d'appel d'offres fait suite à l'Avis Général de Passation des Marchés paru dans le Journal des Appels d'Offres N°614 du 06 février 2023.

Le Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat a obtenu dans le cadre de l'exécution de son budget exercice 2023, des fonds afin de financer ses activités, et a l'intention d'utiliser une partie de ces fonds pour effectuer des paiements au titre du recrutement d'un cabinet pour **la réalisation de l'Etude diagnostique et fonctionnelle du Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat.**

#### 1. Comme objectif général :

L'objectif général est de mettre en place un cadre organisationnel et fonctionnel cohérent, gage d'une meilleure performance du Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat.

#### 2. Les objectifs spécifiques sont entre autres :

- Faire l'état des lieux du cadre institutionnel du Ministère (attributions, système de pilotage, etc.) ;
- Analyser le cadre organisationnel et identifier les forces, faiblesses et les besoins d'adéquation en rapport avec les missions à accomplir ;
- Faire l'état des lieux du fonctionnement (procédures, outils, moyens, relations fonctionnelles, circulation d'informations, système de rapportage, fiches de poste, etc.) des organes du Ministère et identifier les besoins d'amélioration ;
- Identifier les besoins en ressources humaines sur tous les paliers du département ;
- Identifier des besoins de renforcement des capacités pour une meilleure adéquation poste-profil ;
- Évaluer le niveau de connaissance et de compréhension des cadres sur le contenu de leurs attributions respectives ;
- Évaluer les besoins d'harmonisation et d'adéquation entre les fonctions, rôles et responsabilités des différents services du département ;
- Elaborer un rapport intégrant des recommandations pertinentes ;

La durée de la mission est de trois mois (3 mois) et devra être clôturée au plus tard le 31 Décembre 2023.

#### 3. Méthodologie & Responsabilité du Prestaire

La méthodologie s'articulera autour de deux (2) phases :

- **Phase 1** : Collecter des données (revue documentaire, cadrage et Entretiens) l'Étude diagnostique et rédaction du rapport provisoire.
- **Phase 2** : Conception des outils de gestion améliorés et rapport final.

Le Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat invite les consultants admissibles à manifester leur intérêt pour fournir les services décrits ci-dessus.

#### **4. Profil du Consultant :**

Pour accomplir sa mission, le cabinet doit mobiliser une équipe d'experts seniors composée comme suit :

**Un (1) Chef de mission (au moins Bac+5)** : spécialiste en Management , Administration publique, Gestion d'entreprises, Gestion des organisations ou d'autres domaines pertinents) : Au moins 10 ans dans d'expérience professionnelle dans le renforcement des capacités des institutions publiques et privées, avoir des compétences en management organisationnel, avoir réalisé au moins 2 missions similaires, avoir une expertise avérée dans le domaine du Nouveau Management Publique, avoir des compétences en Gestion et Budgétisation axées sur les Résultats (GAR/BAR) et en évaluation de la performance des administration publiques ; avoir des compétences dans les domaines de la culture, du patrimoine, du tourisme, de l'hôtellerie et de l'artisanat sera considéré comme des atouts importants ;

**Un (1) spécialistes seniors en GRH (au moins Bac+5 dans le domaine des RH)** : avoir des compétences avérées en management des RH, avoir au moins 7 années d'expérience dans le domaine des RH, avoir réalisé au moins 2 études similaires ; connaissance de l'environnement institutionnel guinéen ou des pays de la CEDEAO ;

**Un (1) expert thématique Culture et Patrimoine (au moins Bac+5)** : avoir au moins 7 années d'expérience dans le management des administration culturelles, avoir des compétences dans le domaine du renforcement des capacités des institutions culturelles, avoir des compétences en Gestion et évaluation des projets et politiques culturelles ;

**Un (1) expert thématique Tourisme (au moins Bac+5 dans les domaines du tourisme/hôtellerie)**: avoir au moins 7 ans dans le domaine du management des administrations en charge du développement touristique et de l'hôtellerie, avoir des compétences dans le domaine du renforcement des capacités des administrations publiques et privées, avoir des compétences GAR, une connaissance de l'environnement touristique africaine sera un atout

5. La firme sera sélectionnée suivant la méthode de **Qualification des consultants** conformément aux procédures en vigueur définies dans le Code des Marchés Publics.

6. Les consultant intéressés peuvent obtenir les termes de référence (TDR) à l'adresse mentionnée ci-dessous : sis à Conakry Commune de kaloum Tél : 621 69 16 86/ 664 20 03 99 Email : [mariatou.barry@gmail.com](mailto:mariatou.barry@gmail.com) du Lundi au Jeudi de 9H à 16H30 mn et le vendredi de 9H à 12H.

7. Les manifestations d'intérêts devront être déposées sous pli fermé à l'adresse ci-dessous au plus tard le **17 Octobre 2023 à 10h 30mn au** secrétariat central du Ministère de la Culture, du Tourisme, et de l'Artisanat commune de Kaloum.

8. Le dossier de candidature doit être présenté en français et doit porter la mention : « **Manifestation d'intérêt pour le recrutement d'un cabinet pour la réalisation d'étude diagnostique et fonctionnelle 2023-2024 du Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat (MCTA).** »

Conakry, le 29 Septembre 2023

Le Ministre

**Alpha SOUMAH**

